

CURSO ONLINE:

PLANEACIÓN Y CONTROL EN
PARADA DE PLANTA
SEGÚN LOS LINEAMIENTOS PMI



**INGENIERÍA
Y MANTENIMIENTO**

OBJETIVOS DEL CURSO

- Reconocer las mejores prácticas en gestión de paradas en acuerdo con los lineamientos del P.M.I.
- Identificar las oportunidades de mejoría en su empresa con respecto a planeo y control de paradas de mantenimiento.
- Dominar los conocimientos básicos necesarios para el éxito de las Paradas de Mantenimiento.
- Manejar con todos los aspectos y con todas las personas involucradas con una parada de mantenimiento.

PÚBLICO OBJETIVO

- Gerentes, técnicos o ingenieros líderes.
- Jefes de mantenimiento o de planeamiento.
- Particularmente apropiado para personas que trabajan en plantas de procesamiento continuo (refinerías, plantas de petróleo, gas, siderurgia, papeleras, mineras, etc.).

CARGA HORARIA

16 horas reloj.

METODOLOGÍA

- Exposición dialogada del instructor con presentaciones PowerPoint.
- Discusión en clase de los temas propuestos.
- Realización una Evaluación con el contenido del curso.

CONTENIDO

1. Introducción

- Paradas en Brasil, USA y Europa
- La parada es un proyecto

2. Conceptos del IPA y PMI

- IPA = Independent project analysis
- PMI = Project management institute

CURSO ONLINE:

PLANEACIÓN Y CONTROL EN
PARADA DE PLANTA
SEGÚN LOS LINEAMIENTOS PMI



**INGENIERÍA
Y MANTENIMIENTO**

3. Gerencia del Alcance

- Sensibilización de la alta administración
- “Plan del Plan”
- “Escope Challenge”
- Control de alteraciones del alcance
- EAP = Estructura Analítica del Proyecto
- La curva “S” - Control

4. Gerencias de administración del tiempo

- Todo plazo es asociado a una probabilidad
- Control del plazo

5. Gerencia del Costo

- Presupuesto: Inicial, Preliminar y Detallado
- “Earned Value”
- Medida de la Productividad

6. Gerencia del Riesgo

- Analice cualitativa de los riesgos
- Analice cuantitativa de los riesgos
- Ejercicios prácticos

7. Gerencias de la Calidad y de los Recursos Humanos

- Garantía de la calidad y control de la calidad
- Pirámide de Maslow
- Los puntos de Dr. Deming respecto a paradas
- Desarrollo del equipo de parada
- Reconocimiento de las personas
- Apoyo al arranque de la planta

8. Gerencias de las comunicaciones

- Plan formal
- Ejemplos prácticos

CURSO ONLINE:

PLANEACIÓN Y CONTROL EN
PARADA DE PLANTA
SEGÚN LOS LINEAMIENTOS PMI



**INGENIERÍA
Y MANTENIMIENTO**

9. Gerencia de las adquisiciones (contratación y suministro)

- Riesgos del contratante y del contratista
- Contratos basados en desempeño
- Control de calidad en materiales

10. Gerencias de los stakeholders (partes afectadas)

- Definición de los stakeholders
- Necesidades de los stakeholders
- Manejo con los stakeholders

11. Lecciones aprendidas

- Ejemplo práctico

12. Gerencia de la seguridad

- Prácticas de seguridad (Barreras)
- Ítems prácticos

13. Taller

Es un ejercicio práctico donde se simula la planeación de una pequeña parada. El ejercicio representa una parada real con todas las presiones por el plazo, la productividad y la calidad.

INSTRUCTOR

Ing. Luiz Verri

Maestría en Calidad por la Universidad Estadual de Campinas y titular del título de P.M.P. (Project Management Professional) por P.M.I.

Autor de 4 (cuatro) libros en portugués, entre ellos “Calidad total en mantenimiento industrial”. Coautor de un libro en inglés y autor de otro en español, que es Paradas de Mantenimiento bajo los lineamientos del PMI.

Ocupó los cargos de Gerente de Planeación de Mantenimiento, Gerente de Mantenimiento y Gerente de Grandes Proyectos (PMO) de la Refinería Paulínia y también Gerente General de la Refinería Presidente Bernardes, en Cubatão – SP, además de haber trabajado durante 12 años en industrias de la iniciativa privada.

CURSO ONLINE:

PLANEACIÓN Y CONTROL EN
**PARADA DE
PLANTA**

SEGÚN LOS LINEAMIENTOS PMI



**INGENIERÍA
Y MANTENIMIENTO**

Actualmente es consultor y profesor, trabajando para grandes empresas (Vale, Votorantim, Petrobras, Suzano, entre otras) e instituciones (Fundación Dom Cabral, Unicamp, FIA / USP, ABRAMAN / GORCEIX) en Brasil y en el exterior (Argentina, Colombia, Ecuador y otros).