



## GESTIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS EN MANTENIMIENTO

**23 y 24 de mayo de 2019**

**Horario:** 08:30 a 12:30 y de 14:00 a 18:00 hrs.

**Sesiones:** Jueves y viernes

**Lugar:** Aulas CENACE, Campus UPSA.

**Contacto:** Ronie Kruklis Cel.79875739

Tel. 346-4000 int. 218

**Correo:** [cenace@upsa.edu.bo](mailto:cenace@upsa.edu.bo)

### DESCRIPCIÓN:

Con el fin de asegurar la continuidad de las operaciones, en toda empresa industrial es necesario mantener en existencia gran cantidad de repuestos y materiales para garantizar su disponibilidad al momento de ser requeridos.

La mayoría de las veces la inversión que se mantiene en inventarios para el mantenimiento y las operaciones supera significativamente las necesidades reales, trayendo como consecuencia importantes pérdidas financieras. Durante el curso se demuestra la importancia de administrar correctamente los inventarios y se enseñan las técnicas y herramientas para tomar las mejores decisiones en cuanto al nivel óptimo de existencias y su adecuado manejo dentro del almacén.

### OBJETIVOS DE LA CAPACITACIÓN:

Usted aprenderá:

- La importancia de la correcta gestión de inventarios en los sistemas de producción.
- Determinará los factores que promueven el exceso de inventarios y ejecutará las acciones para reducirlos.
- Clasificará los artículos utilizados en mantenimiento en función de su criticidad, valor y rotación.
- Calculará y analizará los parámetros claves (stock mínimo, stock de seguridad, punto de pedido, cantidad económica de pedido, stock máximo, nivel de servicio) en la gestión de inventarios.
- Aplicará técnicas de confiabilidad para optimizar el nivel de existencias de repuestos críticos y de baja rotación.
- Conocerá la solución a los problemas rutinarios en la gestión de inventarios y almacenes.
- Realizará auditorías a los sistemas de almacenamiento e inventarios de la organización.



## **DIRIGIDO A**

Ingenieros, Licenciados, Técnicos Superiores Universitarios y cualquier profesional que se desempeñe en el área de mantenimiento, compras, logística y que tenga la responsabilidad de tomar decisiones relativas a la gestión de repuestos y materiales en general utilizados en la ejecución de actividades de mantenimiento, que deseen actualizar o aumentar sus conocimientos y habilidades en los temas y tópicos propuestos en el programa.

## **CERTIFICACIÓN:**

El certificado es otorgado por ASME (American Society of Mechanical Engineers) y reconocido a nivel internacional.

## **DURACIÓN:**

2 días (16 horas reloj).

## **CONTENIDO:**

1. Conceptos básicos.
2. Aspectos claves en gestión de inventarios.
  - Eliminando el exceso de inventario.
  - Fijación de los niveles iniciales de repuestos.
  - Mejorar la disponibilidad.
  - Estableciendo los mejores objetivos.
3. Importancia económica de los inventarios.
4. Factores que promueven el exceso de inventarios.
  - Razones relacionadas con los cambios en el entorno.
  - Razones relacionadas con la estructura interna de la empresa.
5. Clasificación del inventario para mantenimiento.
  - Perfiles típicos del inventario para mantenimiento.
  - Artículos activos.
  - Artículos pasivos.

- El árbol del inventario.
  - Análisis ABC.
  - Análisis XYZ.
- 6. Parámetros claves en la gestión de inventarios.
  - Sistema de inventario permanente.
  - Diferentes políticas de reposición.
  - Punto de pedido.
  - Stock mínimo.
  - Stock de seguridad.
- 7. Nivel de servicio.
- 8. Cantidad económica de pedido.
- 9. Técnicas de confiabilidad para optimizar el nivel de existencias de repuestos críticos y de baja rotación.
- 10. Análisis económico del riesgo.
- 11. Proceso de autorización de stocks.
- 12. El valor del inventario.
  - Método FIFO.
  - Método LIFO.
  - Método del valor ponderado.
- 13. Indicadores en la gestión de inventarios.
  - Rotación de inventarios.
  - Auditorias
- 14. Optimización de la inversión en inventarios.
  - Determinación y reducción del exceso de inventarios
  - Acciones para reducir inventarios
- 15. Distribución del almacén y métodos de almacenamiento.
  - Requerimientos del almacén.

## **INSTRUCTOR**

**ING. JOSÉ CONTRERAS MÁRQUEZ**

ASME Authorized Global Instructor.

- Magíster en Ingeniería Mecánica de la Universidad Simón Bolívar, Venezuela.



- Especialista en Gerencia de Proyectos de la Universidad Simón Bolívar, Venezuela.
- Ingeniero Aeronáutico del Instituto Universitario Politécnico de las Fuerzas Armadas Nacionales, Venezuela.
- Jefe del Departamento de Postgrado del Instituto Universitario Experimental de Tecnología de La Victoria.
- Coordinador de Especialización en Gerencia de Mantenimiento del IUET La Victoria.
- Coordinador de Especialización en Gerencia de Producción del IUET La Victoria.
- Asesor técnico en el área de Proyectos en la empresa Tropicalum.
- Asesor de Ingeniería en el área de Higiene y Seguridad Industrial, en diversas instituciones.